

Les Echos  
WEEK-END

# Les Echos

pandāt

LE COURTIER EN PLACEMENTS  
DE TRÉSORERIE POUR LES ENTREPRISES

01.83.81.81.61 | pandat.fr

VENDREDI 28 ET SAMEDI 29 FÉVRIER 2020

Les Echos  
WEEK-END

Le groupe le plus  
vert du monde

Les Echos  
PATRIMOINE  
CRÉDIT IMMOBILIER

Les conditions  
se resserrent pour  
l'investissement locatif



## Coronavirus : la contagion mondiale

- Une quarantaine de pays désormais touchés.
- A Naples, Emmanuel Macron assure qu'il faut « faire jouer la solidarité européenne ».
- L'impact économique va dépasser celui du SRAS.
- De nombreuses entreprises interdisent

### Huawei ouvre en France sa première usine hors de Chine

**TÉLÉCOMS** Le groupe chinois va investir 200 millions d'euros dans un site de fabrication d'antennes mobiles. Sa localisation dans l'Hexagone reste à déterminer. Huawei estime que 500 emplois directs seront créés. L'annonce intervient alors que l'administration française doit avaliser les antennes 5G du constructeur. // **PAGE 22**

### Brexit : le risque d'un échec grandit

**COMMERCE** Le gouvernement britannique a menacé, jeudi, de se retirer des négociations sur la relation future avec l'Union européenne s'il n'y a pas de perspective d'accord d'ici à juin.



## PORTRAIT

par Claude Vincent  
@VINCENTClaude2

# Philippe Monnin sort un nouveau Millésime

Et de onze ! Sous la houlette de Philippe Monnin, son fondateur, le groupe hôtelier Millésime vient d'ajouter à Megève un 5 étoiles au blason déjà fourni de la station. Sur 2.300 mètres carrés, le Grand Hôtel du Soleil d'Or compte 28 chambres et suites, un restaurant, une chocolaterie badgée Jean-Paul Hévin, un spa, un rooftop... Le Soleil d'Or, pourtant, est plus qu'un énième établissement inscrit au catalogue du jeune opérateur hôtelier né fin 2015. « Pour nous, c'est un tournant », affirme Philippe Monnin, tout sourire, après une poignée de main cordiale. Les 20 millions d'euros posés sur la table pour relancer ce lieu mythique n'ont en effet rien à voir avec les 3 à 5 millions d'euros dépensés pour chaque site jusqu'à présent. Rembobinons l'histoire. Philippe Monnin, un Bordelais de 52 ans, fils d'un horloger de Morteau, est embauché comme jeune manager à sa sortie de l'école de commerce de Poitiers par l'assureur AXA. Le temps de se frotter au terrain avant d'ouvrir, trois ans plus tard, son propre cabinet de conseil en gestion de patrimoine. Suit vingt ans passés à se constituer un réseau et un portefeuille de clients plutôt fourni en chefs d'entreprise et en professions libérales.

### Fabriques de souvenirs

Sans oublier la rencontre, déterminante à plus d'un titre, avec sa future épouse, Alexandra Patek, avocate d'affaires devenue cofondatrice et associée de Millésime. « Tous deux, nous avons toujours voulu monter un projet axé sur l'art de vivre, l'hospitalité, le bien-manger, créer des bulles de bonheur, des fabriques de souvenirs, le vrai luxe aujourd'hui est l'expérience », commente, bonhomme et bon vivant, Philippe Monnin. L'opportunité de racheter une maison à Arcachon pour la retaper et la louer allume la mèche. « L'intérêt a été immédiat chez mes investisseurs et amis », témoigne Philippe Monnin. La Villa Pastels sera donc la première pierre de l'édifice Millésime alors encore dans les limbes. Et marque le point de départ de la mue du conseiller en gestion de patrimoine vers le finan-



Millésime

cement d'activités hôtelières. Arcachon est l'occasion rêvée de tester le concept : redonner vie à des lieux intimistes et de caractère. Philippe Monnin dit avoir une double source d'inspiration : « Ce qu'ont fait Michel et Christine Guérard à Eugénie-les-Bains, c'est le premier grand restaurant gastronomique où je suis allé dès que j'ai gagné des sous, et la chaîne de clubs-hôtels Soho House, décalée, très axée sur l'expérience. Ils m'ont copié avec vingt ans d'avance ! » sourit-il. Peu importe l'état du bien si le coup de cœur est là, la rénovation est même au cœur du modèle : à chaque opération est créée une société spécifique financée sur fonds propres (1/3) et par la dette (2/3). Elle est codétenue par Millésime – de 25 % à 70 % selon les cas – et des investisseurs, pour la plupart une trentaine de familles plaçant un « ticket » de 0,2 à 1 million d'euros.

Banco ! Dès 2015, les ouvertures s'enchaînent à Bordeaux, Reims, Montignac, La Baule, Porto... dix lieux mixent hôtellerie et restauration, fréquentés à 50 % par une clientèle étrangère plutôt jeune en quête de cocooning et d'expériences. Peu à peu, Millésime se structure avec une directrice générale (Thérèse Blay), un directeur financier, un « dircom », la cheffe Flora Mikula... « En 2018 on a fait le point. Notre modèle initial était bon mais un peu court et saisonnier pour se développer et mettre en œuvre toutes nos idées. Il fallait passer à la taille supérieure, mais sans changer d'ADN », explique Philippe Monnin. Le Soleil d'Or de Megève est le premier lieu de Millésime version 2, qui s'ouvre aujourd'hui à des « family offices » plus importants et à des fonds d'investissement attirés par l'hospitality management. Plusieurs sites sont en phase avancée ou à l'étude en France (à Bordeaux, en Sologne) et à l'étranger (au Portugal). Avec pour ambition d'installer la marque Millésime dans le paysage de l'art de vivre à la française : hôtellerie, restauration, mais aussi sport, détente, détox et autres produits maison... ■

## Les Echos

Les Echos est une publication du **Groupe Les Echos**  
PRINCIPAL ASSOCIÉ UFIPAR (LVMH)  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL **Pierre Louette**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE PÔLE LES ECHOS **Bérénice Lajouanie**  
DIRECTEUR DÉLÉGUÉ **Bernard Villeneuve**  
DIRECTEUR DE LA PUBLICATION  
& PRÉSIDENT DE LA SAS LES ECHOS **Pierre Louette**  
Edité par Les Echos, SAS au capital de 794.240 euros RCS 582 071.437  
10, boulevard de Grenelle, CS10817, 75738 Paris Cedex 15  
Tél. : 01 87 39 70 00. www.lesechos.fr

ÉDITRICE **Marie Van de Voorde-Leclercq**  
ÉDITRICE ADJOINTE **Clémence Callies**  
DIRECTEUR DES DÉVELOPPEMENTS  
ÉDITORIAUX DU PÔLE LES ECHOS **Henri Gibier**  
DIRECTEUR DES RÉDACTIONS **Nicolas Barré**  
DIRECTEURS DÉLÉGUÉS DE LA RÉDACTION  
**Dominique Seux** et **François Vidal**  
RÉDACTEURS EN CHEF  
**David Barroux** (Entreprises)  
**Julie Chauveau** (Entreprises)

**Elsa Conesa** (Finance et Marchés)  
**Daniel Fortin** (Magazine, Opinions et Innovation)  
**Arnaud Le Gal** (Les Echos Entrepreneurs  
et opérations spéciales)  
**Etienne Lefebvre** (France et international)  
**Clémence Lemaistre** (Information digitale)  
**Lucie Robequain** (France, International et Enquête)  
**Marle-Christine Sonkin** (Patrimoine)  
RÉDACTEUR EN CHEF TECHNIQUE  
**Didier Boileau**